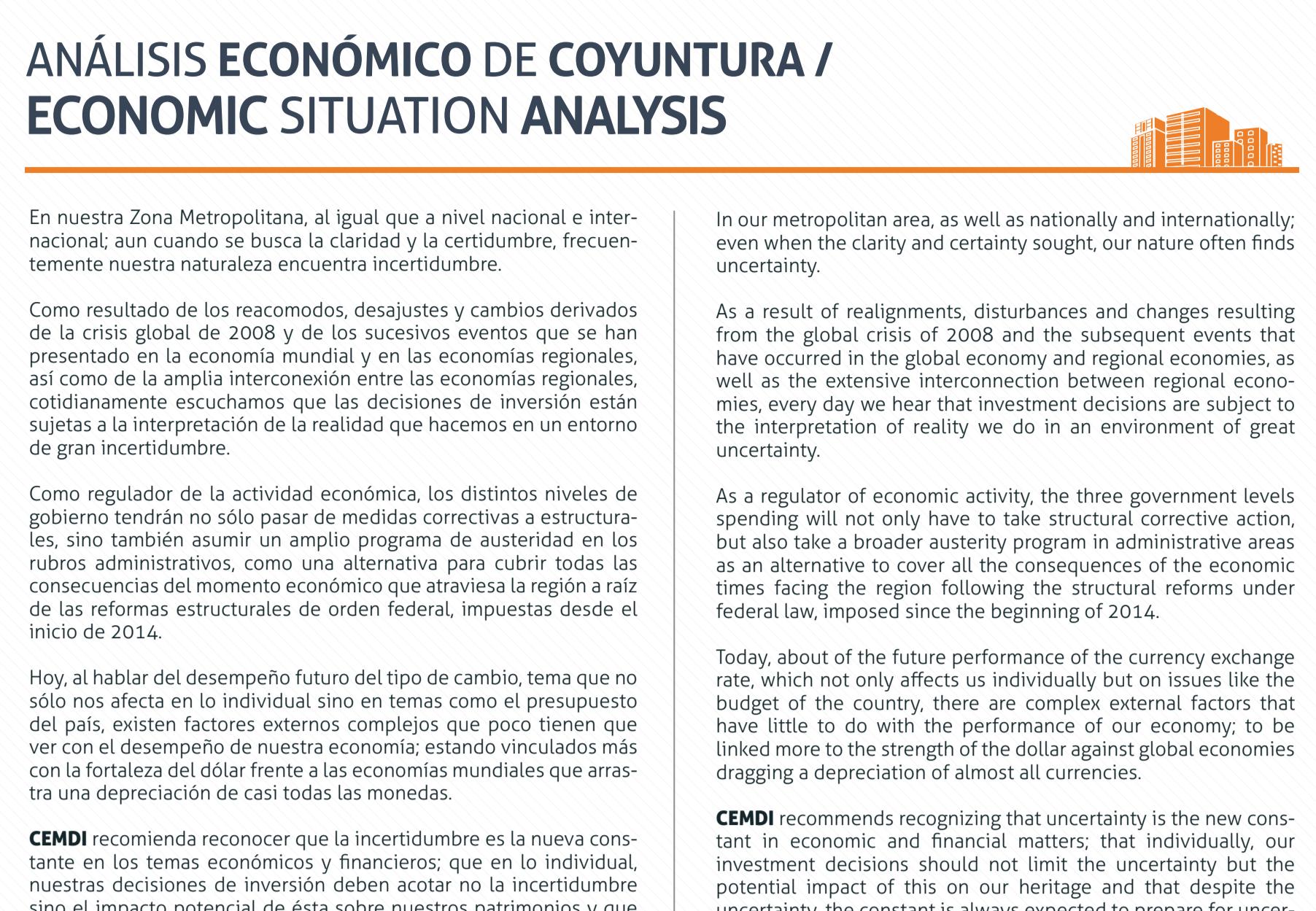
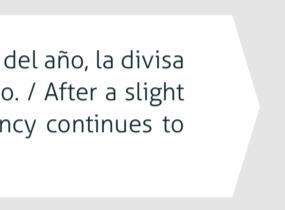


# ENTORNO METROPOLITANO



CDT | Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana CDET | Consejo Consultivo de Desarrollo Económico de Tecate CCDER | Consejo Coordinador Empresarial FIDEMI | Fideicomiso Empresarial

## ANÁLISIS ECONÓMICO DE COYUNTURA / ECONOMIC SITUATION ANALYSIS



En nuestra Zona Metropolitana, al igual que a nivel nacional e internacional; aun cuando se busca la claridad y la certidumbre, frecuentemente nuestra naturaleza encuentra incertidumbre.

Como resultado de los reacomodos, desajustes y cambios derivados de la crisis global de 2008 y de los sucesivos eventos que se han presentado en la economía mundial y en las economías regionales, así como de la amplia interconexión entre las economías regionales, cotidianamente escuchamos que las decisiones de inversión están sujetas a la interpretación de la realidad que hacemos en un entorno de gran incertidumbre.

Como regulador de la actividad económica, los distintos niveles de gobierno tendrán no sólo pasar de medidas correctivas a estructurales, sino también asumir un amplio programa de austeridad en los rubros administrativos, como una alternativa para cubrir todas las consecuencias del momento económico que atraviesa la región a raíz de las reformas estructurales de orden federal, impuestas desde el inicio de 2014.

Hoy, al hablar del desempeño futuro del tipo de cambio, tema que no sólo nos afecta en lo individual sino en temas como el presupuesto del país, existen factores externos complejos que poco tienen que ver con el desempeño de nuestra economía; estando vinculados más con la fortaleza del dólar frente a las economías mundiales que arrastran una depreciación de casi todas las monedas.

**CEMDI** recomienda reconocer que la incertidumbre es la nueva constante en los temas económicos y financieros; que en lo individual, nuestras decisiones de inversión deben acotar no la incertidumbre sino el impacto potencial de ésta sobre nuestros patrimonios y que pese a la incertidumbre, lo constante es siempre prever para prepararnos para futuros inciertos.

In our metropolitan area, as well as nationally and internationally; even when the clarity and certainty sought, our nature often finds uncertainty.

As a result of realignments, disturbances and changes resulting from the global crisis of 2008 and the subsequent events that have occurred in the global economy and regional economies, as well as the extensive interconnection between regional economies, every day we hear that investment decisions are subject to the interpretation of reality we do in an environment of great uncertainty.

As a regulator of economic activity, the three government levels spending will not only have to take structural corrective action, but also take a broader austerity program in administrative areas as an alternative to cover all the consequences of the economic times facing the region following the structural reforms under federal law, imposed since the beginning of 2014.

Today, about of the future performance of the currency exchange rate, which not only affects us individually but on issues like the budget of the country, there are complex external factors that have little to do with the performance of our economy; to be linked more to the strength of the dollar against global economies dragging a depreciation of almost all currencies.

**CEMDI** recommends recognizing that uncertainty is the new constant in economic and financial matters; that individually, our investment decisions should not limit the uncertainty but the potential impact of this on our heritage and that despite the uncertainty, the constant is always expected to prepare for uncertain future.

Comentarios / Comments: [coordinador@cemdi.org.mx](mailto:coordinador@cemdi.org.mx)

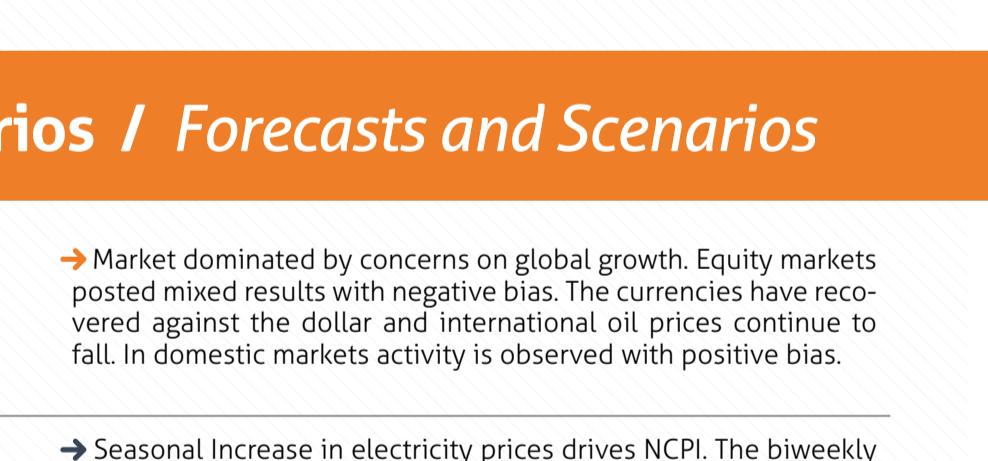
## Semáforo de la Actividad Económica / Economic Activity Traffic Light.



Rubro / Item	Datos / Data	Comentarios / Comments
Inflación Metropolitana (base Tijuana, INPC, INEGI) / Metropolitan Inflation	Var. % al cierre de Octubre 2014 + 0.10%	Después de un ajuste a la baja al cierre de la primera mitad de 2014, el nivel de precios retroño terreno en la espiral inflacionaria, teniendo un incremento con relación al mes anterior. / After a downward adjustment in the first half of 2014, the price level retake ground in the inflationary spiral, with an increase over the previous month.
Tipo de cambio para Salvaron Obligaciones en Moneda Extranjera (MXP x USD) Banxico / Official Exchange Rate MXP per USD	12.98 (al cierre de Octubre)	Después de una ligera apreciación del peso durante la primera mitad del año, la divisa continúa su ajuste a niveles cercanos a los 13.6 para el cierre del año. / After a slight appreciation of the peso during the first half of the year, the currency continues to adjust to near 13.6 for the year-end levels.
Indicador global de la actividad económica / Global economic activity Indicator	Var. % al cierre de Octubre 1.8%	El indicador mantiene un ritmo ascendente en rumbo al cuarto trimestre de 2014, gracias a la recuperación del sector exportador, no así del mercado interno. / The indicator keeps heading upward trend in the fourth quarter of 2014, thanks to the recovery of the export sector, but not the domestic market.
Índice de Confianza del Consumidor / Consumer Confidence Index (INEGI-Banxico)	90.6 (Oct. 2014)	Los indicadores que evalúan la situación económica actual reportaron una menor confianza respecto las expectativas del cierre del año. / The indicators that assess the current economic situation reported less confidence in year end expectations.

## Notas Empresariales en la Zona Metropolitana / Metropolitan Area Business News

### Tijuana B.C.



El Baja California Center tiene como objetivo concluir 2014 con alrededor de 55 eventos realizados, lo que representaría cerca de 210 mil visitantes.

Derivado del trabajo conjunto con el Comité de Turismo y Convenciones de Tijuana, las Asociaciones de Hoteles, Operadores Turísticos y organizadores de eventos, que han logrado que el BBC reciba visitantes locales y foráneos, se ha generado una derrama económica de 53 millones de pesos por los diferentes eventos realizados.

Este año cerrará con un mayor número de eventos realizados en estas instalaciones en comparación con el 2013, ya que más empresas, instituciones, dependencias y organizadores de eventos han elegido al Baja Center por sus instalaciones modernas y funcionales, por su ubicación geográfica, disponibilidad de estacionamiento y servicios que oferta.

The Baja California Center aims to conclude 2014 with about 55 events held, representing about 210 thousand visitors.

Derivative work together with the Committee of Tourism and Conventions Tijuana, Hotel Associations, Tour Operators and event organizers, who have managed to get the BBC local and foreign visitors, has generated an economic impact of \$ 53 million per the different events.

Derivative work together with the Committee of Tourism and Conventions Tijuana, Hotel Associations, Tour Operators and event organizers, who have managed to get the BBC local and foreign visitors, has generated an economic impact of \$ 53 million per the different events.

El inicio del evento se dio lugar en el Parque Adolfo López Mateos, contando con una afluencia de 584 asistentes que aprovecharon el servicio gratuito de Vinculación Laboral que ofreció 712 vacantes registradas en las 27 empresas que estuvieron presentes.

This year will end with a greater number of events held in these facilities compared to 2013, as more companies, institutions, agencies and event organizers have chosen to Baja Center for its modern and functional facilities, because of its geographical location, availability of parking and services they offer.

### Playas de Rosarito B.C.



Con una inversión inicial de 18 millones de pesos entre los tres niveles de gobierno, comenzó el 22 de octubre la obra denominada Zona Rosa Rito, que vendrá a transformar la zona turística.

With an initial investment of 18 million pesos between the three levels of government, began on October 22 the work called Rite Rosa, which will transform the tourist area.

Esta obra vendrá a transformar esta parte de la ciudad para tener una verdadera imagen de zona turística, que goce de seguridad para todos y vamos a continuar promoviendo entre algunos empresarios reticentes el que pongan voluntad para que la regeneración beneficie a todos, en el entendido que también propietarios de negocios, una gran mayoría, están dispuestos a colaborar en esta regeneración.

This work will transform this part of the city to get a true picture of tourist area, enjoying security for all and we will continue to promote among some employers reluctant to put the will so that the regeneration benefits everyone, with the understanding that also business owners, a large majority are willing to cooperate in this regeneration.

## Proyecciones y Escenarios / Proyecciones y Escenarios ➔

Indicadores a Nivel Nacional (MEXICO) / National Level Indicators	2014				2015				2016			
	4to. Trim / 4th Quarter	Anual / Annual	Anual / Annual	Anual / Annual	4to. Trim / 4th Quarter	Anual / Annual	Anual / Annual	Anual / Annual	4to. Trim / 4th Quarter	Anual / Annual	Anual / Annual	Anual / Annual
PIB / GDP (crecimiento real anual, %)	4.3	2.5	4.3	4.11								
I.G.A.E. / Economic Activity Indicator (var. anual, %)	4.9	3.3	4	4.2								
Inversión Privada / Private Investment (crecimiento anual, %)	0.5	2.5	5.4	6.5								
Inflación / Inflation (variación anual, %, promedio)	3.9	3.9	3	3.5								
Tasa de Desempleo / Unemployment (%)	4.5	4.7	4.2	3.8								
Demanda (sin inventarios, crecimiento real anual, %)	4.7	3.3	4.4	4.6								
Consumo (crecimiento real anual, %)	4	3.6	3.3	3.9								
Consumo Privado (crecimiento real anual, %)	3.6	2.7	5.1	4.5								
Consumo del Gobierno (crecimiento real anual, %)	1.6	2	1.4	1.5								
Exportaciones (crecimiento real anual, %)	5.6	7.1	4	6.2								
Importaciones (crecimiento real anual, %)	5.8	4.9	4.8	7.5								
Salarios / Wages (variación anual, %, nominal)	4.2	4.2	4.3	4.5								
Tipo de Cambio / Exchange Rate (pesos por dólar, promedio)	13.13	13.18	12.85	12.9								
Tasa de Interés / Interest Rate (Fondeo bancario, promedio)	3.5	3.5	3.8	3.8								
Bono 10 años / Federal Bond (% promedio)	6.05	6.5	7.3	7.7								
Balanza Comercial / Trade Balance (mmdd)	1.9	-6.8	-16.1	-2.9								
Reservas Internacionales (mmdd)	192	191.1	205.6	310.5								
Reservas Internacionales (% de la deuda externa)	49.3	49.3	51.1	50.7								
Tasa de interés de Cete a 28 días	3.5	3.5	4	4.52								

Fuente / Source: CEMDI, Banxico, Banamex, Grupo IxE, Global Insight.

### Indicadores a Nivel Metropolitano / Metropolitan Level Indicators

	2014	2015	2016
	4to. Trim / 4th Quarter	Anual / Annual	Anual / Annual

### Tijuana-Tecate-Playas de Rosarito



El Baja California Center tiene como objetivo concluir 2014 con alrededor de 55 eventos realizados, lo que representaría cerca de 210 mil visitantes.

The Baja California Center aims to conclude 2014 with about 55 events held, representing about 210 thousand visitors.

Derivative work together with the Committee of Tourism and Conventions Tijuana, Hotel Associations, Tour Operators and event organizers, who have managed to get the BBC local and foreign visitors, has generated an economic impact of \$ 53 million per the different events.

Derivative work together with the Committee of Tourism and Conventions Tijuana, Hotel Associations, Tour Operators and event organizers, who have managed to get the BBC local and foreign visitors, has generated an economic impact of \$ 53 million per the different events.

Este año cerrará con un mayor número de eventos realizados en estas instalaciones en comparación con el 2013, ya que más empresas, instituciones, dependencias y organizadores de eventos han elegido al Baja Center por sus instalaciones modernas y funcionales, por su ubicación geográfica, disponibilidad de estacionamiento y servicios que oferta.

This year will end with a greater number of events held in these facilities compared to 2013, as more companies, institutions, agencies and event organizers have chosen to Baja Center for its modern and functional facilities, because of its geographical location, availability of parking and services they offer.

El inicio del evento se dio lugar en el Parque Adolfo López Mateos, contando con una afluencia de 584 asistentes que aprovecharon el servicio gratuito de Vinculación Laboral que ofreció 712 vacantes registradas en las 27 empresas que estuvieron presentes.

The start of the event took place in the park Adolfo Lopez Mateos, with an influx of 584 attendees took advantage of the free service offered Labor Linkage 712 vacancies registered at the 27 companies were present.

El inicio del evento se dio lugar en el Parque Adolfo López Mateos, contando con una afluencia de 584 asistentes que aprovecharon el servicio gratuito de Vinculación Laboral que ofreció 712 vacantes registradas en las 27 empresas que estuvieron presentes.

The start of the event took place in the park Adolfo Lopez Mateos, with an influx of 584 attendees took advantage of the free service offered Labor Linkage 712 vacancies registered at the 27 companies were present.

El inicio del evento se dio lugar en el Parque Adolfo López Mateos, contando con una afluencia de 584 asistentes que aprovecharon el servicio gratuito de Vinculación Laboral que ofreció 712 vacantes registradas en las 27 empresas que estuvieron presentes.

The start of the event took place in the park Adolfo Lopez Mateos, with an influx of 584 attendees took advantage of the free service offered Labor Linkage 712 vacancies registered at the 27 companies were present.

El inicio del evento se dio lugar en el Parque Adolfo López Mateos, contando con una afluencia de 584 asistentes que aprovecharon el servicio gratuito de